

## SWOT ANALİZİ FORMU

Doküman No: FR-039  
İlk Yayın Tarihi: 26.02.2024  
Revizyon Tarihi:  
Revizyon No: 00  
Sayfa: 1 / 3

| EĞİTİM FAKÜLTESİ | İÇ ÇEVRE UNSURLARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | DIŞ ÇEVRE UNSURLARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OLUMLU YÖNLER    | GÜÇLÜ YÖNLER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | FIRSATLAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                  | <ul style="list-style-type: none"><li>Yönetim tarafından akademik personelin bilimsel çalışmalara teşvik edilmesi</li><li>Kültürel ve sanat etkinliklerinin desteklenmesi</li><li>Akademisyenlerin kendilerine ait odalarının olması ve bu odaların geniş olması</li><li>İnternete bağlanma hızının yeterli olması</li><li>Bilgisayar laboratuvarları, biyoloji laboratuvarları, okuma atölyeleri, drama ve matematik sınıflarıyla uygulama alanlarının varlığı</li><li>İdari personelin fakülte desteğinde hızlı olması</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Teknopark ve Ar-Ge faaliyetlerinin kısıtlı olması</li><li>Diğer eğitim fakülteleri, öğretim üyeleri ve araştırmacılar ile güçlü ilişkilerin kurulamaması</li><li>Uluslararası projelerin sınırlı sayıda olması</li><li>Disiplinler arası çalışmaların sınırlı sayıda oluşu</li><li>Mezun olan öğrencilerimiz ile güçlü bağ kurulamaması</li><li>Bozulan bilgisayarların yerine yenilerinin alınamıyor olması</li></ul>                                                                                                 |
| OLUMSUZ YÖNLER   | ZAYIF YÖNLER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | TEHDİTLER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                  | <ul style="list-style-type: none"><li>Ağrı ilinin tarihi, kültürel dokusu ve coğrafi konumunun diğer illerden farkının öne çıkarılması</li><li>Ulusal ve uluslararası bilimsel araştırma ve proje desteklerinin olması</li><li>Ağrı ilinin güvenli ve sakin bir şehir olması</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Mali kaynakların kısıtlı kalması, gün geçtikçe de daha çok kısılması</li><li>Kentsel altyapının yetersiz oluşu (Örneğin, düzensiz elektrik hattı)</li><li>Teknolojinin hızlı değişmesi sonucu uyum sağlamada gecikme</li><li>Kış dönemi ulaşım zorluklarının geç giderilmesi</li><li>Türkiye'nin diğer şehirlerine olan hava ulaşımının yetersizliği</li><li>Uluslararası akademisyen hareketliliğine elverişli bir coğrafyada bulunmaması</li><li>Sektördeki ihtiyaçtan fazla öğretmen adayı mezun edilmesi</li></ul> |

|            |              |           |
|------------|--------------|-----------|
| Hazırlayan | Kontrol Eden | Onaylayan |
|            |              |           |

### SWOT Analizi Nedir?

SWOT Analizi, bir projede ya da bir ticari girişimde kurumun, tekniğin, sürecin, durumun veya kişinin güçlü (**Strengths**) ve zayıf (**Weaknesses**) yönlerini belirlemekte, iç ve dış çevreden kaynaklanan fırsat (**Opportunities**) ve tehditleri (**Threats**) saptamak için kullanılan stratejik bir tekniktir.

### Güçlü Yönlerinizi Belirlemenize Yardımcı Soru Listesi (Strength)

Kuruluşunuzun sahip olduğu avantajlar ne?

Neleri diğerlerinden daha iyi yapıyorsunuz?

Sizin kullandığınız ancak diğerlerinin kullanamadığı eşsiz veya en düşük maliyetli kaynaklar neler?

Rakipleriniz sizin hangi yönlerinizi güçlü bulur?

Firmanızın “benzersiz satış teklifi” ne?

Güçlü yönlerinizi hem kurum içi perspektiften hem de müşterilerinizin ve piyasadaki insanların bakış açısından değerlendirin.

Bununla birlikte güçlü yönlerinizi belirlemekte zorlanırsanız kurumunuzun karakteristik özelliklerinin listesini yapmayı deneyin. Umarız ki içlerinde bir kısmı güçlü yönlerinizdir.

Güçlü yönlerinizi incelerken bunları rakiplerinizle ilişkilendirin. Örneğin bütün rakiplerinizin üst kalite ürünler üretiyorsa sizinde üst kalite ürünler üretmeniz güçlü yönünüz olmaz.

### Zayıf Yönlerinizi Belirlemenize Yardımcı Soru Listesi (Weakness)

Neleri iyileştirmelisiniz?

Nelerden sakınmalısınız?

Rakipleriniz hangi yönlerinizi zayıf görüyor?

Hangi faktörler satışlarınızın düşmesine neden oluyor?

Yine iç çevre ve dış çevre açıdan düşünün: Diğer insanlar sizin göremediğinizi zayıflık olarak algılıyor mu? Rakipleriniz herhangi bir şeyi sizden daha iyi yapıyor mu?

Gerçekçi olmanın zamanı geldi ve hoşunuza gitmeyen bütün gerçeklerle en yakın zamanda yüzleşmelisiniz.

### Fırsatları Belirlemenize Yardımcı Soru Listesi (Opportunities)

Hangi fırsatları değerlendirebilirsiniz?

Hangi fırsatların farkındasınız?

### Tehditleri Belirlemenize Yardımcı Soru Listesi (Threats)

Önünüzde ne tür engeller var?

| Hazırlayan | Kontrol Eden | Onaylayan |
|------------|--------------|-----------|
|            |              |           |

Rakipleriniz neler yapıyor?

İşinizle ilgili standartların veya uzmanlıkların, ürünlerin veya hizmetlerin kalitesi değişti mi?

Değişen teknolojiyi piyasadaki yerinizi tehdit ediyor mu?

Borçlarınız veya nakit probleminiz var mı?

Zayıf yönlerinizden herhangi bir tanesi ciddi anlamda işinizi tehdit ediyor mu?

#### İPUCU

*Fırsatlara güçlü yönlermiş gibi bakmak doğru bir yaklaşımdır. Önünüze çıkan fırsatları geliştirip geliştiremeyeceğinizi değerlendirin.*

#### SWOT Analizine Dair Genel İpuçları

Tehditleri ve fırsatları göz önünde bulundururken PEST analizi (dış çevre analizinde makro düzeydeki çevresel faktörlerin analizidir) sayesinde yeni hükümet düzenlemeleri veya teknolojik değişimler gibi çevresel faktörleri gözden kaçırmazsınız.

SWOT analizini ciddi anlamda bir araç olarak kullanıyorsanız aşağıdaki maddeleri göz önünde bulundurmanız gerekir:

Sadece kesin ve doğrulanabilir raporları kabul edin.

Uzun faktör listelerini mümkün olduğunca kısaltın ve öncelik sırasına göre düzenleyin. Bu sayede vaktinizi daha önemli konulara harcarsınız.

Seçenekler strateji oluşturma sürecindeki ileri safhalar için üretilir. Bunu doğru seviyelere uygulayın. Örneğin belirsiz firma seviyeleri yerine ürün veya ürün hattı seviyelerine SWOT analizi yapmanız gerekebilir. SWOT analizini diğer strateji araçlarıyla birlikte kullanın böylece durumla ilgili kapsamlı bir resim çıkarabilirsiniz.

| Hazırlayan | Kontrol Eden | Onaylayan |
|------------|--------------|-----------|
|            |              |           |